



WPROWADZENIE DO ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI

Czas: 8 godzin szkoleniowych

Cel: przedstawienie podstaw zarządzania projektami, artefaktów, definicji, prawideł i narzędzi stanowiących bazę do zrozumienia mechanizmów i narzędzi projektowych.

Cele szczegółowe (operacyjne):

- zbudowanie słownika pojęć
- przedstawienie różnic pomiędzy działaniami w organizacji (ad hoc, proces operacyjny, projekt)
- przedstawienie obszarów zarządzania projektami i wynikających z tego potrzeb merytorycznych
- budowania świadomości otoczenia biznesowego oraz jego wpływu na przygotowanie i realizację projektów
- uświadomienie konieczności wyboru odpowiedniej metodyki dostosowanej do środowiska projektowego oraz samego projektu

PROPONOWANY PROGRAM:

- Co to jest projekt? Przegląd istniejących definicji oraz próba ujednoczenia ich zrozumienia.
- Jaka jest różnica między działaniem ad hoc, procesem, projektem i programem?
- Co to jest zarządzanie projektami i jaka jest geneza metodyk?
- Przegląd obszarów zarządzania projektami
- Rodzaje działań projektowych
- Krótki przegląd metodyk klasycznych, agile, hybrydowych i minimalistycznych (PRINCE2, PMBOK, SCRUM, Agile PM, Metoda łańcucha krytycznego, P3.Express)
- Rzeczywistość VUCA i BANI – w jaki sposób planować projekty w aktualnych realiach
- Ocena środowiska klienta – Cynefin framework – w jaki sposób dostosować nasze działania do potrzeb i sposobu działania klienta
- Na co zwrócić uwagę podczas wyboru metodyki do projektu?

