



ZARZĄDZANIE HARMONOGRAMEM, PLANOWANIE I KONTROLA PROJEKTÓW

Czas: 16 godzin szkoleniowych

Cel: przedstawienie technik i narzędzi wspierających planowanie i kontrolę projektów.

Cele szczegółowe (operacyjne):

- zdobycie umiejętności tworzenia struktury podziału pracy na bazie prawidłowo zdefiniowanego zakresu projektu.
- umiejętność tworzenia i analizowania diagramów sieciowych z naciskiem na analizę ścieżki krytycznej
- umiejętność tworzenia i prawidłowej interpretacji wykresu Gantta

PROPONOWANY PROGRAM:

- WBS - struktura podziału pracy, dekompozycja zadań projektowych . Różne sposoby tworzenia i optymalizacji. Wymagania w stosunku do pakietów roboczych. Definiowanie produktów częściowych i ich znaczenie w WBS
- Matryce odpowiedzialności – RACI, RASCI, RACIVS, RACIO. Przypisanie odpowiedzialności za zadania poszczególnym członkom zespołu projektowego
- Diagramy sieciowe – podstawa planowania projektu, zależności logiczne między pakietami roboczymi, zapasy całkowity i swobodny
- Metoda ścieżki krytycznej, jej wyznaczanie i analiza, sposoby optymalizacji projektu
- Harmonogram, wykres Gantta – sposoby tworzenia i interpretacji zawartości wykresu.

